

Приложение 3. Продукция предприятия и технические условия.

В 2001 года компанией проведена работа по поставкам на деревообрабатывающие и деревоперерабатывающие комбинаты через крупных операторов этих комбинатов и компании крупных поставщиков, что в дальнейшем позволило определить стратегию поведения на «лесном» рынке, выявить возможности и недостатки предприятия по выпуску наиболее оптимальных сортов продукции.

С 2002 года компанией ведется работа по систематизации клиентов. Ежегодно определяется приблизительный перечень запрашиваемой потребителями продукции, ценовая политика на комбинатах, сроки оплаты, удаленность от предприятия. Безусловно, учитывается фактор оплаты клиентом железнодорожного тарифа. С учетом вышеизложенного были определены ключевые перспективы рынков сбыта и проведена работа по анализу технических условий и технических требований на поставляемую продукцию по каждому клиенту, определены потребности клиента, доли поставки компании в общей потребности клиента.

Следующим этапом работы была подготовка перечня производимой опытным леспромхозом продукции, составлены схемы разделки древесины, распределение продукции по длинам, сортам, введена система кодов выпускаемой продукции, составлены технические условия с учетом требований каждого перспективного клиента, в дополнение к требованиям ГОСТа. Результатом работы явилось повышение качества производимой и отгружаемой продукции, упростился складской учет.

В тоже время невозможно подстраиваться под требования каждого конкретного потребителя, поскольку в случае разрыва контракта придется пересортировывать продукцию. Необходимо выработать некие усредненные нормы с таким расчетом, чтобы максимально выгодно продать всю продукцию в целом. Необходимо прогнозировать общий результат, поскольку себестоимость экспортного пиловочника и дров одинакова. Кроме того, необходимо давать четкое задание предприятию на сезон, поскольку качество ручной сортировки существенно зависит от человеческого фактора и переходы с одних видов продукции на другие чреватые браком. Для своевременного принятия решения о заказе вагонов и подтверждения планов отгрузки в адрес потребителей продукции важно вести учет в соответствии с принятыми стандартами.

Выбор продукции для заготовки на сезон производится только из перечня продукции. Для включения в перечень продукции новой позиции необходимо утвердить технические условия на эту продукцию.

Перечень продукции, производимой опытным предприятием (Фрагмент).

№	Наименование продукции	Порода	Сорт	Длина	Диаметр	Примечания
X 0	Хлысты в лесу	любая	нет .	любая	любой	
X 01	Хлысты на буферном складе	любая	нет.	любая	любой	
C 0	Сортимент в лесу	любая	нет.	4-6	от 6 и выше	
C 01	Сортимент на буферном складе	любая	нет.	4-6	от 6 и выше	
	ПИЛОВОЧНИК					
П 1	Плохой пиловочник	ель		4 м	14 и выше	
П 2	Плохой пиловочник	сосна		4 м	14 и выше	
П 3	Плохой пиловочник	ель		6 м	14 и выше	
П 4	Плохой пиловочник	сосна		6 м	14 и выше	
П 5	Пиловочник с комлем	Сосна	1-2	6,1-6,15	14-20	
П 6	Пиловочник без комля	Сосна	1-2	4,1-4,15	14-20	
П 7	Пиловочник с комлем	Ель	1-2	6,1-6,15	14-20	

№	Наименование продукции	Порода	Сорт	Длина	Диаметр	Примечания
П 8	Пиловочник без комля	Ель	1-2	4,1-4,15	14-20	
П 9	Пиловочник с комлем	Сосна	1-2	6,1-6,15	22-26	
П 10	Пиловочник без комля	Сосна	1-2	4,1-4,15	20 и выше	
П 11	Пиловочник с комлем	Ель	1-2	6,1-6,15	22-26	
П 12	Пиловочник без комля	Ель	1-2	4,1-4,15	20 и выше	
П 13	Пиловочник без комля	Ель	1-2	4,1-4,12	12-14	
П 14	Пиловочник без комля	сосна	1-2	4,1-4,12	12-14	
П 15	Прокладки (сухостой)	сосна		6м	20 и выше	
П 16	Пиловочник с комлем	сосна	1-2	6,1-6,15	28 и выше	
	БАЛАНС					
Б 1	Баланс	сосна	1-2	4 м	8-40	
Б 2	Баланс	ель	1-2	4 м	8-40	
Б 3	Баланс	береза	1-2	4 м	6-40	
Б 4	Баланс	ель	1-2	3м	8-40	
Б 5	Баланс	береза	3 сорт	4 м	6-40	
Б 6	Вагонная стойка			3,28м	Верх 9-низ14	
Б 7	Баланс	ель	3 сорт	4м	8-40 см	
Б 8	Баланс	сосна	3 сорт	4м	6-40 см	
Б 9	Баланс	ель	1-2	6м	8-40	
Б 10	Баланс	сосна	1-2	6м	6-40	
Б 11	Баланс	береза	1-2	6м	6-40	
	ПРОЧЕЕ					
Д 1	Дрова	хвоя		2,0	Любой	
Д2	Дрова	хвоя		Любая	Любой	
Т 1	Техсырье	хвойное		3 м	8-40	
Г 1	Горбыль	хвоя				
Ф 1	Фанкряж	береза	1-2	2,7	20 и выше ядро до 10см.	Без шапки
Ф 2	Фанкряж	береза	1-2	3,3	18 и выше ядро до 6 см	

На основании Перечня формируется план для нижнего склада, учитывающий помимо сформированного пакета заказов многие факторы. В частности, количество карманов на эстакаде нижнего склада.

Задание на раскряжевку на вторую половину сезона 2001-2002 гг. (Пример).

Утверждаю
Зам. ген. Директора ООО "Чимское ЛЗП"
Учаев В.И.

01.03.2002 год

№ кармана	код продукции	Содержание кармана на эстакаде для раскряжевки хлыстов	
1	П 6	Пиловочник сосна 14-20	L-(4,1-4,15)
2	П 10	Пиловочник сосна 20 и выше	L-(4,1-4,15)
3	П 13	Пиловочник ель 12-14	L-(4,1-4,15)
4	Б 04	Баланс ель	L-3 м 1-2 сорт
5	П 8	Пиловочник ель 14-19	L-(4,1-4,15)
6	Д 01	Дрова	
7	П 12	Пиловочник ель 20 и выше	L-(4,1-4,15)
8	П 11	Пиловочник ель 22-26	L-(6,1-6,15)
9	Т 01	Техсырье	хвоя (3 м)
10	Б 01	Баланс сосна	L-4 м 1-2 сорт
11	П 15	Прокладки (сухостой) от 20 см.	L-6 м
12	Б 02	Баланс ель	L-4 м 1-2 сорт
13	Б 06	Вагонная стойка	верхний торец 9, нижний 14 L-3,28м
14	Б 03	Баланс береза	L-4 м 1-2 сорт
15	Б 05	Баланс береза	L-4 м 3 сорт

Далее 4,1-4,15, если это пиловочник, если баланс- 4м.

Учет движения продукции по складам ведется в электронном виде с момента выписки лесобилета до момента отгрузки готовой продукции потребителю, как и в целом весь учет на предприятии.

Структура склада выглядит следующим образом:

Оборот лесоматериалов по складу продукции.

за период с 01.10.2002 00:00:01 по 31.12.2002 23:59:59

<i>Учетный уровень</i>	<i>Наименование учетного уровня</i>	<i>Остаток продукции на начало периода</i>	<i>Приход продукции</i>	<i>Расход продукции</i>	<i>Остаток продукции на конец периода</i>	<i>Ед.изм.</i>
счет	001 НА КОРНЮ	7 415,90	1 589,70	7 958,00	1 047,60	
субсчет 1	001 НА КОРНЮ	7 415,90	1 589,70	7 958,00	1 047,60	
субсчет 2	001 НА КОРНЮ	7 415,90	1 589,70	7 958,00	1 047,60	
статья	003 НА КОРНЮ БУТКАН	761,90	589,70	1 351,60	0,00	КУБ.М
контрагент	ЛЛБ №5 16.01.02	759,30	431,70	1 191,00	0,00	КУБ.М
контрагент	ЛЛБ №98 28.11.01	2,60	158,00	160,60	0,00	КУБ.М
статья	004 НА КОРНЮ ЧИМ	6 654,00	1 000,00	6 606,40	1 047,60	КУБ.М
контрагент	ЛЛБ №53 16.08.02	138,00	349,00	487,00	0,00	КУБ.М
контрагент	ЛЛБ №55 26.08.02	4 398,00	0,00	4 023,40	374,60	КУБ.М
контрагент	Л/Б №59 1906	1 906,00	190,00	2 096,00	0,00	КУБ.М
контрагент	ЛЛБ №6 01.02.02	673,00	0,00	0,00	673,00	КУБ.М
контрагент	ЛЛБ №76 12.10.01	-212,00	212,00	0,00	0,00	КУБ.М
контрагент	ЛЛБ №89 14.12.01	-249,00	249,00	0,00	0,00	КУБ.М
счет	002 ВЕРХНИЙ СКЛАД	4 954,00	7 958,00	4 747,00	8 165,00	
субсчет 1	001 ВЕРХНИЙ СКЛАД	4 954,00	7 958,00	4 747,00	8 165,00	
субсчет 2	001 ВЕРХНИЙ СКЛАД	4 954,00	7 958,00	4 747,00	8 165,00	
статья	003 В/С С0 БУТКАН	1 628,00	2 400,00	1 133,00	2 895,00	КУБ.М
статья	004 В/С Х0 ЧИМ	3 326,00	5 558,00	3 614,00	5 270,00	КУБ.М
контрагент	БРИГАДА КУЛИЗИНА	3 326,00	3 480,00	3 546,00	3 260,00	КУБ.М
контрагент	БРИГАДА ДУБЛЕННИКОВА	0,00	2 078,00	68,00	2 010,00	КУБ.М
счет	003 БУФЕР НИЖНИЙ СКЛАД	-226,73	4 614,90	3 903,57	484,60	
субсчет 1	001 БУФЕР НИЖНИЙ СКЛАД	-226,73	4 614,90	3 903,57	484,60	
субсчет 2	001 БУФЕР НИЖНИЙ СКЛАД	-226,73	4 614,90	3 903,57	484,60	
статья	001 БУФЕР Н/С Х0 ХЛЫСТЫ	-226,73	3 512,00	2 942,27	343,00	КУБ.М
статья	002 БУФЕР Н/С С0 СОРТИМЕНТ	0,00	1 102,90	961,30	141,60	КУБ.М
счет	004 НИЖНИЙ СКЛАД	983,98	3 787,27	2 527,18	2 052,02	
субсчет 1	002 Н/С БАЛАНС	62,97	1 856,30	1 514,75	404,52	
субсчет 2	003 Н/С БАЛАНС БЕРЕЗА	58,66	905,50	775,30	188,86	
статья	001 БЗ	58,66	905,50	775,30	188,86	КУБ.М
субсчет 2	002 Н/С БАЛАНС ЕЛЬ	1,12	399,50	257,09	143,53	
статья	001 Б2	0,00	358,80	239,17	119,63	КУБ.М
статья	002 Б4	0,00	15,60	0,00	15,60	КУБ.М
статья	005 Б 6	1,12	25,10	17,92	8,30	КУБ.М
субсчет 2	001 Н/С БАЛАНС СОСНА	3,19	551,30	482,36	72,13	

Учетный уровень	Наименование учетного уровня	Остаток продукции на начало периода	Приход продукции	Расход продукции	Остаток продукции на конец периода	Ед.изм.
статья	001 Б1	3,19	551,30	482,36	72,13	КУБ.М
субсчет 1	003 Н/С В ПЕРЕРАБОТКЕ	393,62	0,00	393,62	0,00	
субсчет 2	002 Н/С В ПЕРЕРАБОТКЕ_СТАР_ЦЕХ_ЕЛЬ	393,62	0,00	393,62	0,00	
статья	001 Н/С В П/РАБ С/Ц П1	393,62	0,00	393,62	0,00	КУБ.М
субсчет 1	001 Н/С ПИЛОВОЧНИК	0,00	1 818,30	320,40	1 497,90	
субсчет 2	002 Н/С ПИЛОВОЧНИК ЕЛЬ	0,00	605,50	126,33	479,17	
статья	004 П8	0,00	225,70	126,33	99,37	КУБ.М
статья	006 П 12	0,00	251,60	0,00	251,60	КУБ.М
статья	007 П13	0,00	128,20	0,00	128,20	КУБ.М
субсчет 2	001 Н/С ПИЛОВОЧНИК СОСНА	0,00	1 212,80	194,07	1 018,73	
статья	004 П6	0,00	351,70	194,07	157,63	КУБ.М
статья	006 П10	0,00	861,10	0,00	861,10	КУБ.М
субсчет 1	004 Н/С ПИЛОМАТЕРИАЛЫ	300,66	0,00	108,61	192,05	
субсчет 2	002 Н/С НЕОБРЕЗНАЯ ЕЛЬ	53,34	0,00	10,48	42,86	
статья	002 Н 4	26,12	0,00	0,00	26,12	КУБ.М
статья	003 Н 3	27,22	0,00	10,48	16,74	КУБ.М
субсчет 2	001 Н/С НЕОБРЕЗНАЯ СОСНА	49,35	0,00	3,94	45,41	
статья	003 Н 8	49,35	0,00	3,94	45,41	КУБ.М
субсчет 2	004 Н/С ОБРЕЗНАЯ ЕЛЬ	89,03	0,00	49,73	39,30	
статья	002 О 16	18,14	0,00	9,00	9,14	КУБ.М
статья	003 О 37	32,20	0,00	12,45	19,75	КУБ.М
статья	005 О 39	0,93	0,00	0,93	0,00	КУБ.М
статья	006 О 40	4,28	0,00	4,28	0,00	КУБ.М
статья	007 О 41	6,68	0,00	1,98	4,70	КУБ.М
статья	008 О 42	21,28	0,00	15,57	5,71	КУБ.М
статья	009 О 43	5,52	0,00	5,52	0,00	КУБ.М
субсчет 2	003 Н/С ОБРЕЗНАЯ СОСНА	108,94	0,00	44,46	64,48	
статья	004 О 11	36,20	0,00	14,49	21,71	КУБ.М
статья	005 О 36	17,10	0,00	10,16	6,94	КУБ.М
статья	006 О 44	15,54	0,00	15,54	0,00	КУБ.М
статья	007 О 45	14,58	0,00	0,00	14,58	КУБ.М
статья	008 О 46	5,82	0,00	0,00	5,82	КУБ.М
статья	009 О 47	4,27	0,00	4,27	0,00	КУБ.М
статья	010 О 48	10,69	0,00	0,00	10,69	КУБ.М
статья	011 О 49	4,74	0,00	0,00	4,74	КУБ.М
субсчет 1	005 Н/С ПРОЧЕЕ	226,73	112,67	189,80	149,60	
субсчет 2	001 Н/С ПРОЧЕЕ	226,73	112,67	189,80	149,60	
статья	003 Т 1	0,00	14,10	0,00	14,10	КУБ.М
статья	004 Д 2 НГЧ-8	0,00	37,97	37,97	0,00	КУБ.М
статья	008 Д1	226,73	60,60	151,83	135,50	КУБ.М

Учетный уровень	Наименование учетного уровня	Остаток продукции на начало периода	Приход продукции	Расход продукции	Остаток продукции на конец периода	Ед.изм.
счет	005 КОРРЕКТИРОВКА	1 506,00	0,00	1 589,70	-83,70	
субсчет 1	002 КОРРЕКТИРОВКА В/С	1 506,00	0,00	1 589,70	-83,70	
субсчет 2	001 КОРРЕКТИРОВКА В/С	1 506,00	0,00	1 589,70	-83,70	
статья	001 КОРР В/С/БУТКАН	1 236,00	0,00	589,70	646,30	КУБ.М
статья	002 КОРР В/С ЧИМ	270,00	0,00	1 000,00	-730,00	КУБ.М
счет	006 ПРОДАЖА	24 530,91	2 023,85	0,00	26 554,76	
субсчет 1	002 ПРОДАЖА НА СТОРОНУ	101,00	0,00	0,00	101,00	
субсчет 2	001 ПРОДАЖА НА СТОРОНУ	101,00	0,00	0,00	101,00	
статья	001 ПРОДАЖА НА СТОРОНУ	101,00	0,00	0,00	101,00	КУБ.М
контрагент	АДМИНИСТР.МО"УДОРСК	5,00	0,00	0,00	5,00	КУБ.М
контрагент	МП БЛАГОЕВСКИЙ ЖКХ	50,00	0,00	0,00	50,00	КУБ.М
контрагент	УСАТОВ Н.	1,00	0,00	0,00	1,00	КУБ.М
контрагент	УСОГОРСКИЙ МЖКХ	42,00	0,00	0,00	42,00	КУБ.М
контрагент	ЧЕРНОВ А Н	3,00	0,00	0,00	3,00	КУБ.М
субсчет 1	001 ПРОДАЖА ХОЛДИНГУ	24 429,91	2 023,85	0,00	26 453,76	
субсчет 2	001 ПРОДАЖА ХОЛДИНГУ	24 429,91	2 023,85	0,00	26 453,76	
статья	001 ПРОДАЖА ХОЛДИНГУ	24 116,55	1 992,75	0,00	26 109,30	КУБ.М
статья	002 ПРОДАЖА ХОЛДИНГУ РЕКВИЗИТ	313,36	31,10	0,00	344,46	КУБ.М
счет	007 РАСХОД	1 552,02	741,20	0,00	2 293,22	
субсчет 1	002 ОТХОДЫ ПЕРЕРАБ	0,00	393,62	0,00	393,62	
субсчет 2	001 ОТХОДЫ ПЕРЕРАБ	0,00	393,62	0,00	393,62	
статья	001 ОТХОДЫ ПЕРЕРАБ	0,00	393,62	0,00	393,62	КУБ.М
субсчет 1	001 РАСХОД СОБСТВ НУЖДЫ	1 552,02	347,58	0,00	1 899,60	
субсчет 2	001 РАСХОД СОБСТВ НУЖДЫ	1 552,02	347,58	0,00	1 899,60	
статья	006 РАСХОД С/Н НИЖНИЙ СКЛАД	47,60	9,00	0,00	56,60	КУБ.М
статья	007 РАСХОД С/Н ВЕРХ СКЛАД	626,60	132,10	0,00	758,70	КУБ.М
статья	008 РАСХОД С/Н РТЦ	350,78	145,00	0,00	495,78	КУБ.М
статья	009 РАСХОД С/Н АДМИН	256,00	44,80	0,00	300,80	КУБ.М
статья	010 РАСХОД С/Н МАГАЗИН	6,00	0,00	0,00	6,00	КУБ.М
статья	011 РАСХОД Н/С ЦЕХ ЛЕСОП.	265,04	16,68	0,00	281,72	КУБ.М
счет	099 ЛЕСОФОНД	-33 862,00	0,00	0,00	-33 862,00	
субсчет 1	001 ЛЕСОФОНД	-33 862,00	0,00	0,00	-33 862,00	
субсчет 2	001 ЛЕСОФОНД	-33 862,00	0,00	0,00	-33 862,00	
Статья	001 ЛЕСОФОНД	-33 862,00	0,00	0,00	-33 862,00	КУБ.М
Счет	999 ЗАБАЛАНСОВЫЙ	-6 907,24	0,00	0,00	-6 907,24	

Примеры внутренних технических условий, учитывающие специфику запросов крупных контрагентов.

Пример 1.

УТВЕРЖДАЮ
Генеральный директор
ООО «Чимское ЛЭП»
Учаев В.И.
«10» сентября 2002 г.

Внутренние технические условия на
ПИЛОВОЧНИК СОСНОВЫЙ ПЛОХОЙ БЕЗ КОМЛЯ (КОД П 2) ГОСТ 9463-88

1. Пиловоочник сосновый заготавливается диаметром от 14 сантиметров и выше. Длина 4 метра. Козырьки и наросты должны быть удалены. Торец прямой. Сучья должны быть срезаны вровень с поверхностью неокоренного бревна. Допускаются сучки высотой не более 2 см от поверхности бревна.
2. Обязательные требования:
 - 2.1. Лесопродукция может быть не свежесрубленной (летняя заготовка 2001 года).
 - 2.2. Сучки допускаются всех разновидностей. Диаметр сучков не более 8 см.
 - 2.3. Не допускается: ядровая гниль, дупло, наружная трухлявая гниль.
 - 2.4. Заболонная гниль допускается по радиусу не более 1/10 диаметра соответствующего торца.
 - 2.5. Червоточины допускаются до 10 отверстий на один метр длины.
 - 2.6. Синевая и цветные заболонные пятна допускаются.
 - 2.7. Трещины допускаются всех разновидностей, кроме боковых и торцевых от усушки не более 1/3 диаметра соответствующего торца. Боковые от усушки допускаются глубиной не более 1/5 от диаметра соответствующего торца. Торцевые от усушки допускаются протяжением по длине сортамента не более диаметра верхнего торца.
 - 2.8. Кривизна допускается простая, не более 2% к длине пиловочника. С ложная кривизна допускается в размере половины нормы простой кривизны.
 - 2.9. Механические (заруб, запил, скол, отцеп, вырвы) а также прорость открытая, сухобокость и рак допускаются.

Пример 2.

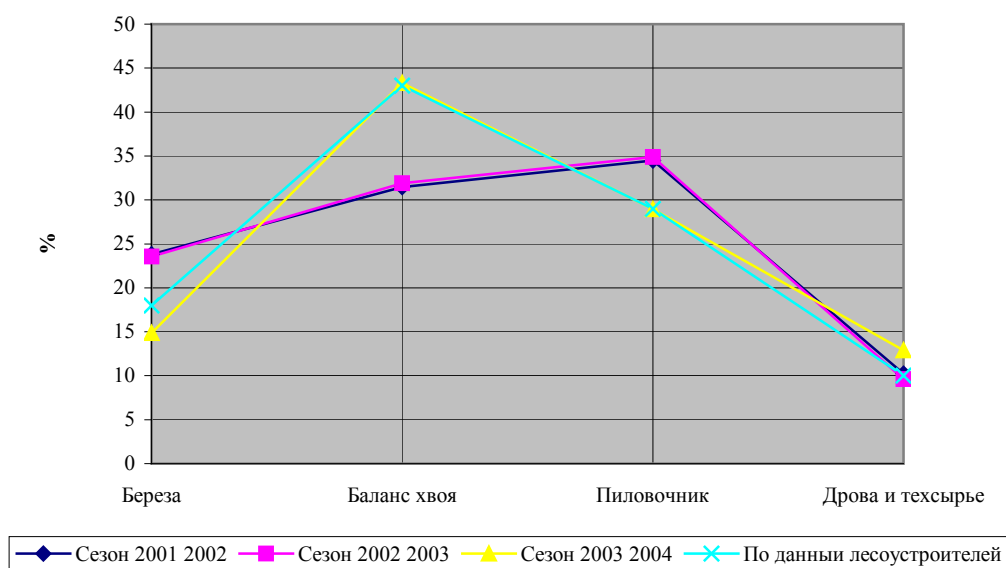
УТВЕРЖДАЮ
Генеральный директор
ООО «Чимское ЛЭП»
Учаев В.И.
«01» апреля 2002 г.

Внутренние технические условия на
БАЛАНС ЕЛОВЫЙ 3 СОРТ (КОД ПРОДУКЦИИ Б21) ГОСТ 9463-88
(для выработки сульфитной целлюлозы и древесной массы).

1. Баланы заготавливают диаметром от 8 до 40 см; длина 4 метра. Козырьки, корневые лапы, наросты должны быть опилены. Сучья должны быть срезаны вровень с поверхностью неокоренного бревна. Допускаются сучки высотой не более 2 см от поверхности бревна.
2. Обязательные требования:
 - 2.1. Лесопродукция должна быть свежесрубленной (зимняя заготовка не позднее 3 месяцев, летняя заготовка – не позднее 4 недель).
 - 2.2. Кривизна допускается не более 3%.
 - 2.3. Баланы еловые не должны содержать примеси других пород.
 - 2.4. Обугленность, металл, пластмасса не допускается.
 - 2.5. Червоточины допускаются.
 - 2.6. Трещины допускаются всех разновидностей кроме боковых и торцевых от усушки, вписанные в торце круг или полосу (вырезку) размером не более 1/3 диаметра соответствующего торца. Боковые от усушки допускаются глубиной не более 1/20 диаметра соответствующего торца (в крупных лесоматериалах (от 26 до 40 см)).
 - 2.7. Механические (заруб, запил, скол, отцеп, вырвы) а также прорость открытая, сухобокость и рак допускаются.
 - 2.8. Сучки и пасынок в лесоматериалах допускаются всех разновидностей. Табачные сучки допускаются диаметром не более 5 см.
 - 2.9. Баланы допускается поставлять колотыми, при этом их толщина по расколу и по внешней окружности не должна быть менее 5 см.
 - 2.10. Грибковые заболевания и грибная окраска в мелких лесоматериалах (диаметр от 8 до 14 см) не допускаются. В средних лесоматериалах (диаметр от 26 до 40 см) допускается 1/3 диаметра соответствующего торца с выходом на один торец.
 - 2.11. Ядровая гниль и дупло в мелких лесоматериалах (диаметр от 8 до 14 см) не допускаются. В средних лесоматериалах (диаметр от 26 до 40 см) допускается 1/3 диаметра соответствующего торца с выходом на один торец.
 - 2.12. Трухлявая гниль не допускается.

Устойчивость данных.

Как показал опыт трех сезонов, «Перечень продукции» может достаточно долго не меняться. Состав продукции, получаемой от сезона к сезону, имеет стабильные пропорции, что упрощает планирование.



Влияние разработки внутренних стандартов на реализацию продукции.

Введение внутренних стандартов позволило существенно улучшить показатели приемки продукции покупателями как по качеству, так и по количеству. Например, объем принятого без претензий пиловочника в первом квартале 2002 года составил 84,76%, а в первом квартале 2004 года – 97,50%. Уровень приемки продукции не снижается за счет качества сортировки даже во втором полугодии каждого года, хотя заготовленная зимой древесина, пролежав весну на нижнем складе, частично теряет свое качество. (Это косвенно связано с сезонностью работы предприятия.)

Более подробно уровень роста процента приемки пиловочного сырья показан на графике:

